

# تقرير الشفافية

للعام المالي المنتهي في 31 أغسطس 2024 م  
(للفترة من 1 سبتمبر 2023 إلى 31 أغسطس 2024)

شركة سليمان عبد الله الخراشي - الخراشي وشركاه محاسبون ومراجعون قانونيون

30 ديسمبر 2024 م

# جدول المحتويات

2	لمحة عن الخراشي وشركاه	01
3	كلمة الشريك المدير	02
4	شركتنا	03
10	رقابة الجودة	04
16	سياسات الاستقلالية	05
17	عملاء المراجعة من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة	06
18	التوطين	07
19	المطالبات والدعاوى القضائية و القرارات الصادرة	08
20	التدريب والتعليم المهني	09
21	المعلومات المالية	10
22	الهيكل التنظيمي	الملحق 1
23	الشركات الخاضعة لإشراف هيئة السوق لمالية	الملحق 2

# 01 لمحة عن الخراشي وشركاه

140+

موظف وموظفة (منهم 102 يعملون في قسم المراجعة)

3

ثلاث مكاتب الرياض و جدة و الخبر

11

شريك و مدير تنفيذي ، من ضمنهم 3 مدراء من خارج قسم المراجعة

350+

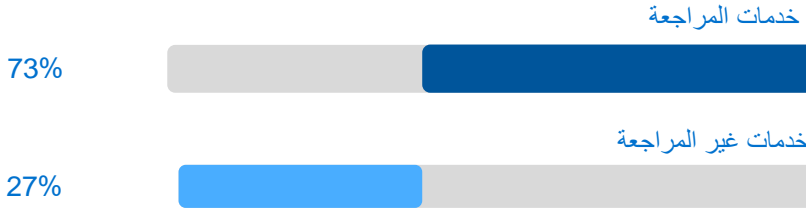
عملاء المراجعة

41%+

توطين الوظائف الفنية

500+

عدد العملاء



## التدقيق هو مجال خبرتنا الأساسية

وستبقى كذلك على مدى السنوات القادمة .

نعلم أيضاً أن وجود مجموعة متوازنة من الخدمات أمر بالغ الأهمية لدعم احتياجات عملائنا. لهذا السبب قمنا بتطوير خدمات الاستشارات المتخصصة والضرائب وخدمات الامتثال.

التواجد عالمياً، التكامل، الاستقلالية، نحن شراكة متخصصة في خدمات التدقيق والاستشارات، و نهتم بنجاح عملائنا، ونحافظ على سلامة مهنتنا، و نلتزم بنقل عالم مزدهر إلى الأجيال القادمة.

“

الخراشي وشركاه ، محاسبون ومراجعون قانونيون

## 02 كلمة الشريك المدير

### أعزائي القراء ،

أصبح من المهم و بشكل متزايد اتباع نهج قوي و ممتين لتقديم خدمات بجودة عالية عبر جميع الخدمات المهنية التي نقدمها ، مدعومة بإطار عمل قوي لمراقبة الجودة.

لقد شهدنا في العام الماضي المزيد من التطورات التي أثرت على المهنة، بما في ذلك المعايير والمتطلبات الجديدة، والوتيرة السريعة للتغيير التقني. وعلى هذه الخلفية، ظلت الجودة هي العمود الفقري الذي تقوم عليه سمعتنا المهنية

شهدنا خلال العام العديد من الإنجازات والمعالم المهمة التي تم تحقيقها وعدد من مبادرات التغيير التي توتى ثمارها. وعلى وجه الخصوص، شهد عام 2023/2024 تعزيز ثقافتنا التي تركز على الجودة والمخاطر، وتضمين الأدوات والتقنيات العالمية، وتحسين حوكمة الجودة وإدارة المخاطر لدينا ودفع مبادرات التحول ذات الصلة.

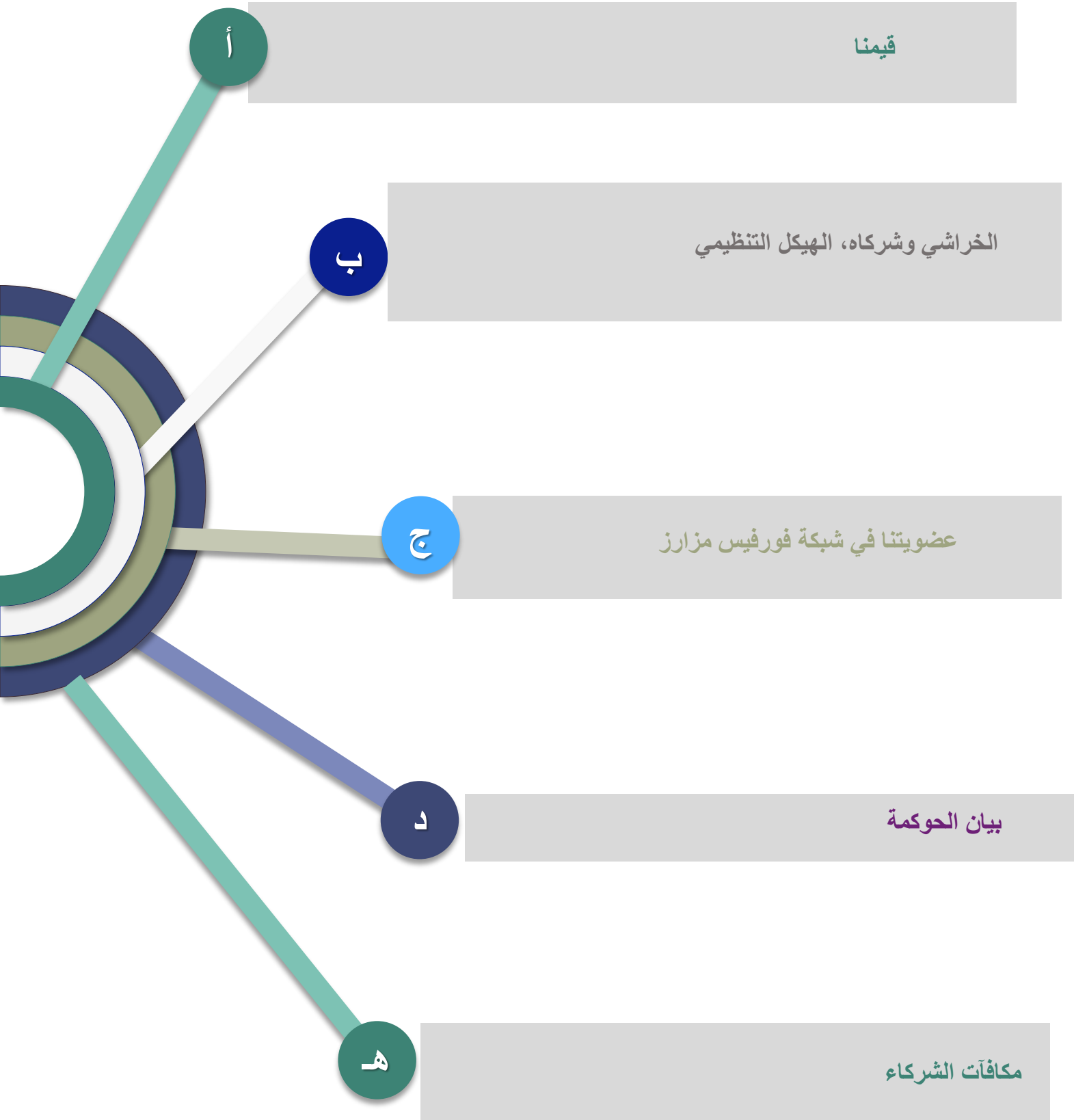
كما حافظنا على التركيز المستمر على تضمين إطار إدارة الجودة الجديد لشركة Forvis Mazars، بما يتماشى مع المعيار الدولي لإدارة الجودة (ISQM1) ، من خلال اتباع نهج متسق عالمياً.

على المستوى المحلي و العالمي، نواصل تحسين العمليات وتحديث السياسات وتحديث إجراءات رقابة الجودة ، حيث نؤمن أن هذه التدابير هي التي ستأخذنا إلى المرحلة التالية في رحلتنا نحو التحسين المستمر.



“على المستوى المحلي و العالمي، نواصل تحسين العمليات وتحديث السياسات وتحديث إجراءات رقابة الجودة ، حيث نؤمن أن هذه التدابير هي التي ستأخذنا إلى المرحلة التالية في رحلتنا نحو التحسين المستمر”.

**سليمان الخراشي، الشريك المدير**



## أ - قيمنا

لطالما كانت القيم القوية في صميم شركة الخراشي وشركاه، فهي ترشدنا في أعمالنا اليومية، وتوفر قاعدة مشتركة من القيم التي يتشاركها و يحترمها منسوبي الشركة. هذه القيم مفصلة على النحو التالي:

الصرامة الأخلاقية والمعنوية توجهنا إلى طريقة عملنا الصحيح و تمنحنا ثقة عملائنا.	<b>النزاهة</b>
نتعامل مع تحديات عملائنا باعتبارها جزء من تحدياتنا و نهتم بمدى تأثير عملنا على المجتمع.	<b>المسؤولية</b>
خارج حدود الاختلافات الثقافية، نحترم الأفراد وننتشارك سويا في جميع العلاقات الإنسانية الأساسية. متحدون في التنوع، نرى رغبتنا و قدرتنا على الاستماع و الانفتاح كداعم حقيقي للابتكار.	<b>التنوع واحترام الأفراد</b>
التميز الفني هو أحد المبادئ الأساسية المطبقة على كل كافة المستويات في الشركة. هذا البحث المستمر عن أعلى معايير الجودة لا يخدم فقط رضا العملاء وتحسين جودة الأعمال وتطوير الموظفين، بل هو ضمان لاستقلاليتنا أيضا.	<b>التميز الفني</b>
. نفكر دائماً بشكل مستقل، وفي أوارنا كمراجعين ومستشارين نتصرف دائماً باستقلالية.	<b>الاستقلالية</b>
تأتي الوجوه الجديدة وتذهب، ومع تعاقب الأجيال، تبقى علاقاتنا وخبرتنا ومعرفتنا مستمرة. نتعلم من الماضي، لكننا نتطلع للمستقبل.	<b>الاستمرارية</b>

## ب - الخراشي وشركاه، الهيكل التنظيمي

شركة الخراشي وشركاه شركة تضامنية، تأسست بموجب قوانين المملكة العربية السعودية، ومسجلة في الرياض بموجب السجل التجاري رقم 1010327044 بتاريخ 8/3/1433 هـ ومقرها الرئيسي الرياض.

بدأت شركتنا العمل في المملكة العربية السعودية منذ عام 1982م. تضم الشركة حالياً ثلاثة شركاء وما يقارب سبعة مدراء تنفيذيين، بالإضافة إلى مستشارين لخدمات الزكاة والضرائب وخدمات استشارية أخرى تقدمها الشركة.

يقع المقر الرئيسي للشركة في مدينة الرياض بالإضافة إلى فرعين آخرين في مدينتي جدة و الخبر.

تقدم الشركة إطار عمل مركز ومتكامل من الخدمات المهنية، والتي تشمل: المحاسبة، والمراجعة، وخدمات الزكاة والضرائب، والاستشارات الإدارية، فضلاً عن الخدمات المتخصصة الأخرى.

تتكون الشركة من أربعة أقسام هي: المراجعة، والاستشارات المالية والإدارية، والخدمات المحاسبية، والزكاة والضرائب، ويرأس كل منها الشركاء والمدراء التنفيذيين.

تضم الشركة حوالي  موظفاً فنياً كما في 31 أغسطس 2024م.

## الهيكل الداخلي في الملحق 1

### ج - عضويتنا في شبكة فورفيس مزارز

مجموعة فورفيس مزارز هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في بروكسل، بلجيكا. جميع الشركات ذات العضوية الكاملة في فورفيس مزارز تسمى «الشركات المتكاملة». مجموعة فورفيس مزارز بحد ذاتها لا تمارس نشاط مهني. يتمثل دور مجموعة فورفيس مزارز في «تحديد الأهداف الاستراتيجية للشبكة وتنسيق تنفيذ هذه الأهداف على مستوى الشركات الأعضاء»، بالإضافة لكونها مسؤولة عن الترويج للعلامة التجارية فورفيس مزارز على مستوى العالم.

الشركات الأعضاء هي كيانات مستقلة متكاملة من خلال مجموعة فورفيس مزارز، و لا تلزم الشركات الأعضاء مجموعة فورفيس مزارز تجاه أي طرف ثالث والعكس صحيح. ومع ذلك، فإن الشركات الأعضاء ملزمة بالامتثال لسياسات مجموعة فورفيس مزارز.

تأسست شركة فورفيس مزارز في عام 1945م، و تعمل الشبكة بهيكلتها الحالية منذ عام 1995م، و تضم الشبكة حالياً أكثر من 1070 شريك و 26000 متخصص في 91 دولة. تسمح لنا شراكتنا الدولية المتكاملة بتقديم مستوى عالٍ من الخدمة لعملائنا، بمستوى من البراعة والفهم الذي تتفرد به فورفيس مزارز.

الخراشي وشركاه شركة عضو في مجموعة فورفيس مزارز. ومع ذلك، فإننا لا نلزم مجموعة فورفيس مزارز أو أي من كياناتها بطرف ثالث والعكس صحيح.

نحن مستقلون في أداء عملياتنا، و كوننا عضو في المجموعة فإننا نستفيد من جميع الأدوات والحلول الفنية، بما في ذلك أدلة و منهجيات التدقيق، والتكنولوجيا، والبحث، والسياسات والإجراءات، و سياسات التوظيف والتدريب والتسويق الخاصة بفورفيس مزارز، والأرشيف السحابية، ونقل الموظفين ومراقبة الجودة، و كافة الأدوات والحلول في منظومتها الكامل.

تعتمد آلية التعاون في شبكة فورفيس مزارز على وجود فريق تنسيق عالمي على مستوى جميع شركاء المجموعة في العالم، حيث يعمل هذا الفريق على التنسيق الفوري والفعال بشأن مشاركة / تلقي مهام التدقيق من مختلف شركات شبكة فورفيس مزارز والبحث عن الخبرات المطلوبة في أي مشروع محدد على مستوى أعضاء الشبكة، حيث يتعين على جميع الأعضاء المساهمة في رسوم التنسيق السنوية مقابل الاستفادة من الحلول والدعم، بما في ذلك أدلة و منهجيات المراجعة، وكذلك برامج مراقبة الجودة والمؤتمرات السنوية والدورات و الندوات و ورش العمل التي تنظمها فورفيس مزارز.

### الهيكل الداخلي في الملحق 1



## د- بيان الحوكمة

شركة الخراشي وشركاه ممتثلة للمعيار الدولي لإدارة الجودة-1 «ISQM» كما هو مطبق في المملكة.

يدير شركة الخراشي وشركاه شريك إداري (يسمى أيضاً «رئيس مجلس الإدارة») يساعده شريكان (مجلس إدارة الشركاء). تدار الأنشطة التشغيلية من خلال الشركاء و المديرين الذين يرأسون أقسام الخدمات المختلفة. الهيكل التنظيمي المفصل ملحق في الملحق 1

توجد لدى الشركة المهام الوظيفية التالية لتلبية متطلبات المعيار الدولي لإدارة الجودة-1 «ISQM-1»



## د- بيان الحوكمة - تتمة

فيما يلي معلومات عن المحاسبين القانونيين:

أ. السيد / سليمان الخراشي هو الشريك المدير، وهو مراجع مسجل و معتمد للكيانات الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية. تم إلغاء تسجيل المحاسب القانوني سليمان عبدالله الخراشي لدى هيئة السوق المالية بناءً على خطاب الهيئة رقم ص/23/5022/22 وتاريخ 20/7/2022

ب. السيد / عبدالله المسند ، عضو أساسي بالهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA) ، و مراجع مسجل و معتمد للكيانات الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية ، ويشارك في تدقيق الكيانات الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية.

ج. السيدة / نجد الخراشي وهي عضو أساسي بالهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA) وتشارك في تدقيق الكيانات غير الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية.

➤ تقضي سياسة الشركة بعدم السماح للمحاسب القانوني بإشراك نفسه كعضو في أي لجنة تابعة لعمل المراجعة أو كيان تشرف عليه هيئة السوق المالية .

➤ لتحقيق الشفافية في تعاملاتنا، اخترنا مبادرة فورفيس مزارز «الاستماع إلى العميل» وهو برنامج استقصاء صمم للحصول على ملاحظات عملاء المراجعة بشأن جودة الخدمة المقدمة. يستخدم البرنامج منصة Qualtrix للاستطلاعات.

➤ علاوة على ذلك، أجرينا مؤخراً استطلاع آراء الموظفين لتحديد ما يعتبره موظفونا مهماً. في الاستطلاع الأخير الذي أجريناه، أظهر أكثر من 90% من الموظفين رضاهم عن ظروف العمل، وفرص النمو، والشعور بالتقدير والاحترام.

## هـ - تقييم ومكافأة الشركاء

العائد الفعلي للشركاء مقترن بمستوى تقييم كل شريك، ونسبة ملكيته في الشركة ، مع وجود أجر ثابت محدد، حسب التفصيل التالي:

- يتلقى الشركاء أجر ثابت شهري، و منافع أخرى غير مادية ، حسب الاتفاق بين الشركاء.
- يخصص نسبة 1% من صافي دخل الشركة لتطوير المهنة في المملكة ويصرف هذا المبلغ على تدريب الموظفين والمساهمين في إعداد المعايير المهنية والدراسات والأبحاث المتخصصة في مجال مهنة محاسبة والمراجعة .
- بعد ذلك يخصص نسبة 85% من صافي الدخل لتوزيعها على الشركاء مقابل حصصهم في رأس المال.
- يوزع باقي صافي الدخل السنوي للشركة على الشركاء وفقاً لنسب مشاركتهم في تنفيذ العمل والتي يتم تحديدها وفقاً للإجراءات التي يتفق عليها الشركاء

يعتمد التقييم على الميزات التنافسية الأساسية المتوقعة من الشركاء.



### روح الفريق

استدامة الشراكة ترتكز على الإدارة الناجحة لفريق العمل



### القيادة

القائد الملهم، تقدير و تفعيل نجاحات الآخرين



### بناء علاقة مهنية مع العميل

منشئ علاقات مهنية جيدة وراصد الفرص البطل.



### تطوير العمل

صانع الصفقات، يبحث بشكل دائم عن أفكار جديدة لتوليد قيمة.



### التميز الفني

السفير الفني والابتكار الفني



### إدارة النتائج

ملتزمون بإحداث النمو على المدى الطويل من خلال القوى العاملة الكفوة.

## متطلبات المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 – (ISQM1)

الخراشي وشركاه هي المسؤولة في النهاية عن تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة المحلي لدينا.

ومع ذلك، ومن خلال تبني طموحنا الاستراتيجي لقيادة التناسق العالمي، قام فريق إدارة الجودة والمخاطر بقيادة مجموعة فورفيس مزارز بتطوير ودعم تنفيذ إطار فورفيس مزارز العالمي لنظام إدارة الجودة المتوافق مع المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) تم تصميم إطار عالمي لنظام إدارة الجودة لدينا لتعزيز جودة ارتباط متناسقة وفعالية العمليات لتعهداتنا لعملائنا وهي تتضمن عملية تقييم مخاطر عالمية مع الأدوات والإرشادات والتدريب، بالإضافة إلى مجموعة من الضوابط والاستجابة الأساسية العالمية التي أضفنا إليها أدوات رقابة إضافية لتعكس الطبيعة والظروف والتعقيدات لدينا. باستخدام إطار نظام إدارة الجودة ونهج تقييم المخاطر، كل ما يمكننا البناء عليه هو الاستجابة الموجودة بالفعل ضمن إطار المعيار الدولي لمراقبة الجودة 1 (ISQM 1). والذي سيتغير بالنسبة لفورفيس مزارز هو التحسين المستمر للجودة والذي يتطلب منا تحدى أنفسنا وأن نكون منفتحين على التغيير. إن التغييرات التي أحدثها المعيار تخلق أيضًا فرصًا - وقد نظرنا إليها بالتأكيد من خلال ذلك المنظور. لقد انتهزنا الفرصة لتحسين العمليات وتحديث السياسات وتحديث تصميم الرقابة لدينا وتوضيح مسؤوليات موظفينا بشكل أفضل. على سبيل المثال:

نواصل تعزيز التناسق في جميع أنحاء العالم - على سبيل المثال، قمنا مؤخرًا بتحديث سياساتنا وإجراءاتنا العالمية ضمن كتيب إدارة المخاطر لتعكس التغييرات التي تم إدخالها من خلال مشروع المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) لدينا.

نواصل تطوير وتحديد مؤشرات الجودة المتوافقة مع نظام إدارة الجودة الجديد، بما في ذلك المؤشرات التي تبين بوضوح المسؤوليات المتعلقة بالجودة.

تستمر استراتيجية تكنولوجيا المعلومات لدينا في التطور - لقد صممنا أداة عالمية لتكنولوجيا المعلومات متوافقة مع المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) لتسهيل عملية تقييم المخاطر واختبار وتقييم نظام إدارة الجودة لكل عضو.

نحن نقود ونطور نهجنا نحو التحسين المستمر من خلال تعزيز تصميم برامج المراقبة لدينا لتأخذ في الاعتبار المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1).

يعد نظام إدارة الجودة الفعال أمرًا أساسيًا لتحقيق جودة ارتباط متناسقة. إن تحديد وتعزيز العمليات ومبادرات تحسين الجودة والتدابير ذات الصلة سوف يقودنا إلى المرحلة التالية في رحلة التحسين المستمر لدينا.

في شركة الخراشي وشركاه، نقوم بالفعل بنشر دليل ضمان الجودة الخاص بفورفيس مزارز و التوعية المستمرة للائتمثال له، كما نؤكد على أن إجراءات رقابة الجودة المشمولة في هذا الدليل أعدت و تنفذ بفاعلية.

يحل المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) محل المعيار الدولي الحالي لمراقبة الجودة (ISQC 1) ويتضمن تغييرات مهمة في الطريقة التي تدير بها مكاتب المحاسبة المهنية الجودة.

يتطلب المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) من المكاتب إنشاء نظام قوي لإدارة الجودة عبر ثماني مكونات محددة مع تقديم نهج استباقي قائم على المخاطر لإدارة الجودة ومتطلبات المراقبة.

تم تحديد أهداف الجودة بوضوح شديد ضمن المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1)، ومن خلال تطبيق عملية تقييم المخاطر، يتم التركيز على فهم وتخفيف المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف الجودة تلك.

يتطلب المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 (ISQM 1) أيضًا تقييم فعالية نظام الجودة لتحديد أوجه القصور التي تتطلب تصحيحها وتوفير أساس لتقييم الفعالية الشاملة لنظام إدارة الجودة.

## منهجنا في تنفيذ المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 – ISQM 1

لقد حددنا عشرة مكونات لإطار نظام إدارة الجودة لدينا، على النحو المبين أدناه. وفي كل مكون، نقوم بتحديد العمليات والمخاطر والاستجابة "الرقابة" ذات الصلة:

1. الحوكمة والقيادة - ثقافتنا، هيكلنا، نهج القيادة العليا ومسؤوليات القيادة.
2. الأشخاص - التوظيف والتطوير ومكافأة مواهبنا.
3. العملاء - قبول واستمرار العمل مع العملاء الذين يتوافقون مع قيمنا وطموحاتنا الاستراتيجية.
4. الاستقلال واداب المهنة - الامتثال للمعايير ذات الصلة.
5. الموارد التقنية - المحافظة على وتطوير منصات وأدوات تكنولوجيا المعلومات.
6. الموارد الفكرية - المحافظة على وتطوير الكتيبات والمنهجيات وكتيبات السياسات.
7. أداء الارتباط - منهجنا في الإشراف والمراجعة والتوجيه خلال العمل والتمكين من خلال استخدام أدوات سير عمل.
8. المعلومات والتواصل.
9. المراقبة والتصحيح.
10. عملية تقييم المخاطر - تقييم المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف الجودة، بالإضافة إلى تحديد الضوابط والاستجابة التي تعالج تلك المخاطر.

فيما يلي ملخص للمعيار الدولي لإدارة الجودة (ISQM 1) لمخاطر الجودة والأهداف والعمليات والضوابط الأساسية كما اقترحتها مجموعة فورفيس مزارز وحالة تنفيذها. تم إعادة مراجعة الضوابط كجزء من عملية مراجعة الجودة السنوية بالتعاون مع الفريق العالمي لفورفيس مزارز، وبالتالي تم تقليصها إلى 173 ضابطاً بعد أن كانت 236 في العام السابق. تم حذف الضوابط التي كانت تتعلق بالضوابط المكررة التي تم تغطيتها بالفعل ضمن الضوابط الأساسية العالمية من فورفيس مزارز.

المكون	العمليات	الضوابط الرقابية	فعال	نادر الحدوث	غير فعال	الضوابط غير المنفذة ولم يتم اختبارها	الاجمالي
القبول والاستمرار	10	20	13		1	6	20
أداء الارتباط	11	19	12	1	1	5	19
الحوكمة	11	17	14			3	17
الموارد البشرية	17	25	23			2	25
المعلومات والاتصال	9	22	18			4	22
الموارد الفكرية	5	7	4			3	7
المراقبة والتصحيح	8	15	12			3	15
عملية تقييم المخاطر	4	4	2			2	4
المتطلبات الأخلاقية ذات الصلة	13	17	11			6	17
الموارد التقنية	13	27	12		1	14	27
<b>الاجمالي</b>	<b>101</b>	<b>173</b>	<b>121</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>48</b>	<b>173</b>

## بعض العناصر الأساسية لدورة رقابة الجودة لدينا موضحة على النحو التالي:

القواعد السلوكية للاستقلالية و الموضوعية (CCOI)، هي دليل سياسة رسمي مفصل يوفر إرشادات حول تطبيق مدونة الأخلاقيات (IESBA) في ظل قواعد محددة خاصة بشبكة فورفيس مزارز. يتم تطبيق السياسات الواردة في الدليل ضمن ممارسات العمل الفعلي لدينا. و نظرًا لأهمية مسألة التأكد من الامتثال لأخلاقيات المهنة ، يقوم الشريك المدير بمهام مسؤول سياسات سلوك و آداب المهنة وقبول العمليات، كما تعتبر القواعد السلوكية للاستقلالية و الموضوعية جزءًا من التقييم الذاتي السنوي الخاص برقابة الجودة.

دليل إدارة المخاطر، يصف الهيكل التنظيمي، وهيكل الحوكمة وسياسات ومبادئ إدارة المخاطر التي يجب تنفيذها على كل الشركات الأعضاء في الشبكة. يتم الإشراف على السياسات المتعلقة بالمخاطر من قبل مدير المخاطر و هو أحد الشركاء في الشركة.

إطار التقرير، حيث يتعين على كل شركة عضو في الشبكة أن يكون لديها معرفة متخصصة في إطار عمل التقرير المطبق في البلد الذي تعمل فيه. في شركة الخراشي وشركاه لدينا مكتب متخصص للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية IFRS. بالإضافة إلى ذلك ، لدى فورفيس مزارز مكتب مركزي مختص في دراسة و تفسير معايير التقرير المالي الدولية يسمى "Doctrine". يتم إرسال جميع الأسئلة و طلبات الاستشارة المتعلقة بالمعايير الدولية إلى هذا المكتب لإبداء الرأي عند الحاجة، حيث تتم دراسة الحالة المطروحة و الرد عليها ضمن آلية رسمية محددة.

## سياسات القبول لدينا تضمن قبول المهام التي تحقق متطلبات القواعد السلوكية للمهنة.



يتم تطبيق نظام الجودة من خلال ثلاث مستويات رئيسية:



يعد تقرير الجودة/التقييم الذاتي الخاص بنا برنامجاً شاملاً لإعداد التقارير حيث يتضمن التقرير عن جميع عناصر إطار عمل الجودة لدينا، و يسمى البرنامج Enablon ، و طبقاً للبرنامج نحن ملزمون باستكمال التقييم الذاتي للجودة، وأوجه القصور لدينا وخطط العمل مع التواريخ المستهدفة لحل أوجه القصور إن وجدت، حيث يقوم فريق رقابة الجودة في فورفيس مزارز الدولية كجزء من عملية الفحص بإعادة التحقق من صحة تقارير Enablon التي تم إجراؤها من خلال الفحص المستقل لجميع المحاور التي يتم التقرير عنها في التقييم الذاتي، والتحقق من أوجه القصور التي تم حلها / خطط العمل المغلقة وأيضاً مراجعة خطط العمل المفتوحة.

كان تنفيذ دليل ضمان الجودة (QAM) هو التحدي الأكبر الذي واجهناه في العامين السابقين حيث تضمن تغييرات شاملة في كيفية قيامنا بعملنا. لقد قمنا الآن بنشر QAM بنجاح من خلال موازنة إجراءاتنا وممارساتنا مع تلك التي تتطلبها QAM، وتعزيز القدرات من خلال التدريب و الاستقطابات الجديدة من ذوي الخبرة.

كجزء من تطبيق QAM، قمنا أيضاً بتنفيذ دليل فورفيس مزارز للمراجعة «MAM» الذي يصف منهجية فورفيس مزارز في المراجعة. يتم تحديث هذه المستندات كل عام وأحياناً عدة مرات في السنة لمواكبة أحدث بيانات ومنهجيات المراجعة. ملخص بناء دليل فورفيس مزارز للمراجعة «MAM» على النحو التالي:

## معايير المراجعة الدولية

مواصفات فورفيس مزارز – حيث تكون أكثر تقييداً

المتطلبات الخاصة  
بالسعودية

## الفحص الداخلي والخارجي

- كجزء من التقييم الذاتي السنوي لمراقبة الجودة، تم إجراء الفحص الذاتي السنوي للجودة في اغسطس 2024م.
- كانت نتائج فحص الملفات أن جميع الملفات تم تصنيفها على المستوى 2 (70% - 89%) "مقبولة مع ملاحظات بسيطة". بعض الملاحظات البارزة هي كما يلي:
- بعض الحالات المتعلقة بعدم الالتزام باستخدام نماذج الفحص الخاصة بفورفيس مزارز
- بعض الحالات المتعلقة بعدم أداء اختبار التأكد من صحة المعلومات التي يقدمها العملاء.
- بعض الحالات المتعلقة بعدم الاعتماد على البيئة الرقابية للعملاء في معظم الحالات.
- حالات متعلقة بقصور في كفاية الوثائق المؤيدة لعملية التدقيق في الملفات الصغيرة.
- بعض الملاحظات على إجراءات القبول وتحديد المخاطر لدى بعض العملاء.
- حالات تتعلق بعدم الاعتماد أو اختبار البيئة الرقابية الداخلية للعملاء بشكل كاف.
- يجب العمل على تطوير الاختبارات على قيود اليومية والاحتياط في عملاء الشركات غير المدرجة.
- حالات تتعلق بعدم كفاية الرقابة على عملية المصادقات.

### التوصيات وخطة العمل:

- لوحظ أن معظم الملاحظات كانت بسبب نقص التدريب / تحديث متطلبات المعايير الدولية للتدقيق (ISA) وبناءً عليه، تم إعداد خطة تدريب مفصلة وهي قيد التنفيذ حالياً من قبل مسؤول التدريب. المواضيع الرئيسية للتدريب هي:
- اختبار الضوابط الرقابية والاعتماد عليها.
- عملية وخطوات اغلاق الملفات (أطلس).
- تدريب تحديتي حول الوصول إلى مخاطر المراجعة والاستجابة للمخاطر.
- فحص قيود اليومية.
- الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات ITGSS
- تدريب تحديتي لالية المراجعة طبقاً لفورفيس مزارز.
- تدريب تحديتي حول التقديرات المحاسبية.
- تم أيضاً اتخاذ قرار بإشراك المدير التنفيذي للجودة بالإضافة إلى مراجع جودة (EQR) في مراجعات الأداء المستمر للعملاء المدرجين في البورصة خلال عملية المراجعة.

- تخضع شركات المراجعة للرقابة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين SOCPA.
- كما تخضع شركات المراجعة للرقابة من قبل هيئة السوق المالية حول أعمال التدقيق للشركات المدرجة و الصناديق التي تدرج تحت أنظمة و لوائح الهيئة.
- كعضو في شبكة فورفيس مزارز، يتم فحص الشركة أيضاً من قبل فريق رقابة الجودة بالشبكة لتقييم الامتثال لإطار الجودة.
- تم إجراء آخر فحص لرقابة الجودة في سبتمبر 2021م من قبل فريق رقابة الجودة الدولي بشركة فورفيس مزارز. تكون فريق الفحص من (مكرم شعيب - شريك من مكتب فورفيس مزارز تونس بخبرة 23 سنة تقريباً) و (شريل معلوف - شريك من مكتب فورفيس مزارز لبنان بخبرة 25 سنة). كانت نتيجة الفحص على النحو التالي:

الامتثال للمعايير	النتيجة
المعيار الدولي لمراقبة الجودة-1 (ISQC-1)	مستوى 2
سلوك و آداب المهنة	مستوى 1
معايير المراجعة	مستوى 2

المستوى = 1 ممتاز ، لم يتم تحديد مجالات للتحسين  
المستوى = 2 جيد - كل معيار مطبق متوافق مع IFAC على الرغم من وجود بعض المجالات الثانوية للتحسين.

- فيما يلي نتائج تقييم عملية المراجعة التي تمت:

بيان الفحص	النتيجة
تقييم أعمال المراجعة	90.88%
فحص ملف المراجعة 1	77.34%
فحص ملف المراجعة 2	81.53%
فحص ملف المراجعة 3	78.23%
فحص ملف المراجعة 4	73.51%
فحص ملف المراجعة 5	73.61%
فحص ملف المراجعة 6	73.61%

تتضمن مهمة تقييم أعمال المراجعة تقييماً للهيكل التنظيمي العام ، والأخلاقيات ، وإجراءات تقييم المخاطر ، والأداء وتوثيق الارتباطات ، ووظائف المراقبة الداخلية والموارد البشرية.

تضمنت مراجعة الملفات تقييم بدء مهمة المراجعة ، وفهم المنشأة ، واستراتيجية المراجعة ، وتخطيط المراجعة ، وأدلة المراجعة ، والانتهاج من إعداد التقارير ، وإغلاق الارتباطات.

كانت هناك أيضاً بعض الملاحظات الإدارية في الملفات على النحو التالي:

- تعزيز آلية المراجعة والمراقبة الداخلية.
- تعزيز إجراءات أرشفة الملفات.
- تعزيز إجراءات تحديد واختبار المعلومات التي ينتجها العميل

## التدريب:

في شركة الخراشي وشركاه نواصل الاستثمار بكثافة في موظفينا وقدراتهم بهدف تقديم خدمة عالية الجودة. لهذا الغرض، خصص الشركاء جزءاً من العائد السنوي لبرامج التدريب والتعليم المستمر.

يوجد لدينا مسؤول تدريب، والذي يقوم بالتنسيق مع قسم التدريب في فورفيس مزارز بإعداد خطة تدريب بناءً على أوجه القصور المحددة في التقييم الذاتي للجودة الداخلية، وتوصيات مسؤول الجودة بالشركة ومراجعي الجودة المستقلين، وفريق الجودة الخاص بفورفيس مزارز والجهات التنظيمية ذات العلاقة بالمهنة.

لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى القسم 9.

## إدارة المخاطر:

نظراً لطبيعة نشاطنا، فإنه من المحتمل أن نتعرض من وقت لآخر لدعاوى قضائية ومطالبات تعويض عن أضرار يُزعم التعرض لها نتيجة لعملائنا.

و لمواجهة ذلك، قمنا في الخراشي وشركاه بتعيين أحد المدراء التنفيذيين كمدير للمخاطر. يشارك مدير المخاطر (بالإضافة إلى مهامه الأخرى) في قبول ومراقبة المخاطر لأي ارتباط محتمل (أينما تكون المخاطر عالية بشكل كبير)، وأي مطالبة أو إشعار يتم تلقيه، وتوفير آلية لتلقي الشكاوى عن العمل المنجز، والتأكد من التغطية التأمينية الكافية لمواجهة أي حادث غير مرغوب فيه.

## العلاقة مع المنظمين:

تتطلب الخدمات المهنية مثل التدقيق تحدياً مستمراً للمعرفة. يعد التعلم من البيئة المحيطة أحد المجالات الرئيسية لتحديث المعرفة.

في شركة الخراشي وشركاه، نأخذ في الاعتبار بعمق الملاحظات الموجهة إلينا أو التي يتم نشرها للعموم من قبل المنظمين، ونحاول وضع إجراءات كافية لضمان عدم ظهورها في عملنا مستقبلاً.

تقوم فورفيس مزارز على المستوى العالمي أيضاً بتجميع المستندات والملاحظات عالمياً ومشاركتها مع الشركات الأعضاء لضمان مستوى جودة أعلى.

تقوم فورفيس مزارز أيضاً على المستوى العالمي بإطلاع المنظمين على التغييرات المقترحة على منهجية التدقيق لدينا، وبالتالي الحصول على ملاحظات المنظمين استباقياً قبل اعتماد أي تغيير.

## رقابة الجودة:

يتم ضمان جودة أي عملية ارتباط في الخراشي وشركاه على ثلاثة مستويات:

- استخدام منصة التدقيق «أطلس» التي تضمن الجودة حيث توجد جميع عناصر الرقابة ذات الصلة داخل نظام البرنامج.
- يتم تعيين مراجع جودة لجميع عمليات المراجعة ذات الأهمية العالية، مثل الشركات المدرجة وبعض الشركات العالمية، وقد يكون مراجع الجودة مديراً تنفيذياً أو شريكاً، وليس جزءاً من فريق التدقيق.
- يتم ضمان الجودة الشاملة لأعمال التدقيق من خلال الامتثال لدليل ضمان الجودة QAM، ويتم التحقق من هذا الامتثال سنوياً من خلال التقييم الذاتي وكل ثلاث سنوات من قبل فريق رقابة الجودة بالشبكة، كما يتولى أحد الشركاء أو المدراء التنفيذيين مهمة فحص الجودة الداخلي السنوي، والإبلاغ عن الامتثال لدليل ضمان الجودة من خلال Enablon

## أطلس

تساعدنا منصة التدقيق "أطلس" في سعيها لتحقيق الجودة المرجوة على مستوى كل ارتباط، والتي تم إطلاقها بنجاح في أوائل عام 2020.

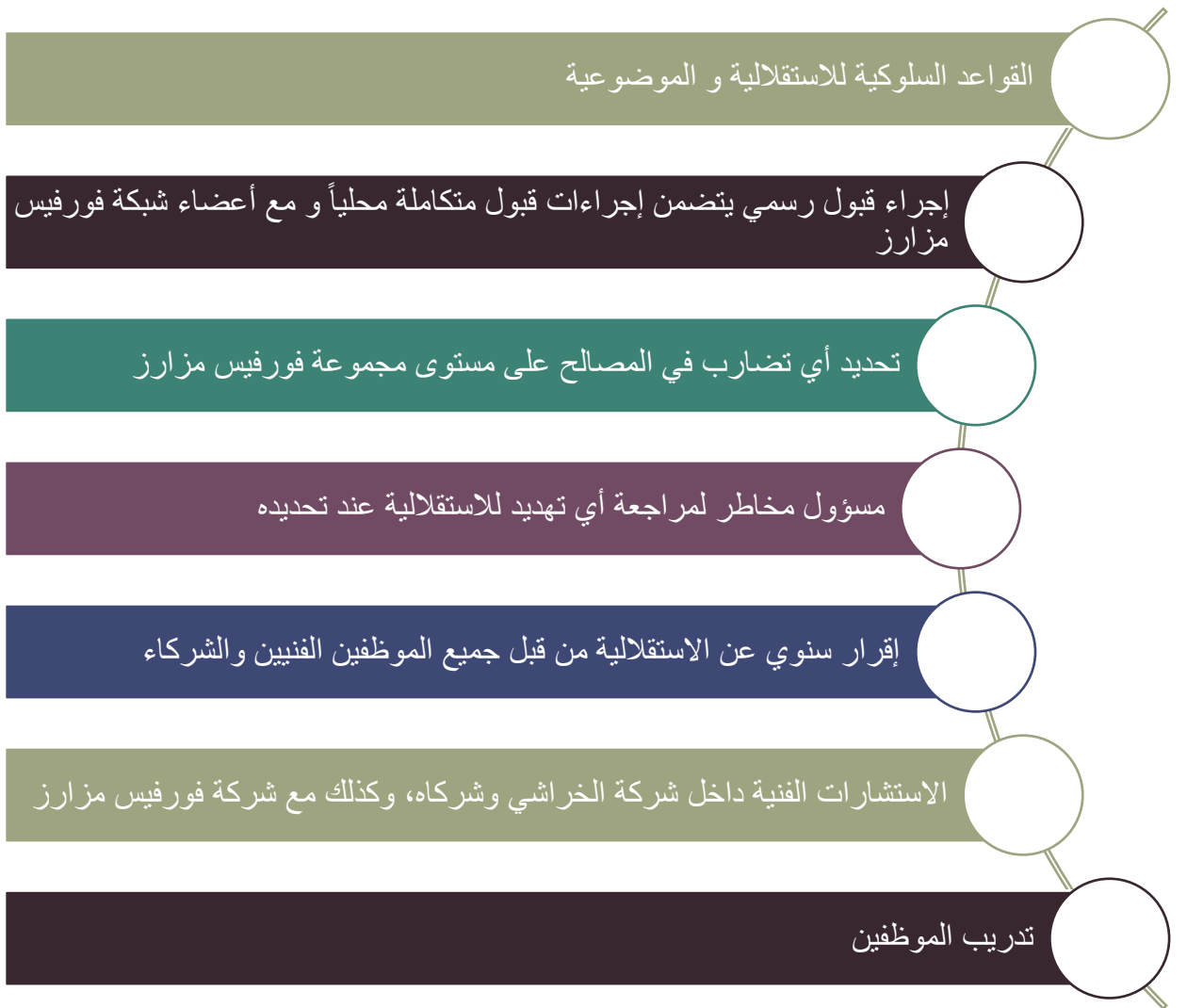
أطلس هو أداة المراجعة العالمية لأعضاء شبكة فورفيس مزارز والتي تم اعتمادها في جميع الدول الأعضاء في فورفيس مزارز، مما أدى إلى تغيير الطريقة والمنهجية التي ننجز بها عمليات المراجعة. بإيجاز:

- أطلس هو نظام مراجعة جديد مشترك وقابل للتطوير تقدمه فورفيس مزارز ويمكن الوصول إليه عبر الإنترنت (بما في ذلك وضع عدم الاتصال).
- تم تصميم البرنامج بناءً على تفسير مشترك وعملي لمنهجية فورفيس مزارز مع وظائف تتيح تخصيصه وفقاً للمتطلبات المحلية، مما يضمن الجودة والامتثال.
- يعتمد على الحد الأدنى الافتراضي لتدفق عمل المراجعة والذي يمكن تمديده وفقاً لتعقيدات عملنا، وبالتالي تعزيز الكفاءات.
- من خلال استخدام أطلس، نحقق المزيد من التكامل التشغيلي - ربط جميع مراجعي فورفيس مزارز على مستوى العالم، مما يؤدي إلى اتساق أكبر في خدماتنا وتعزيز العمل الجماعي.
- أطلس حل مبتكر، مبني على تقنية سليمة تسهل تكامل التطبيقات مثل تحليل البيانات، بوابة العميل.
- تم دمج أطلس بالكامل مع دليل الجودة الخاص بفورفيس مزارز ويحتوي البرنامج على ضوابط آلية مدمجة في وظائفه، مثل القبول والإشراف والمراجعة وما إلى ذلك، وبالتالي ضمان إتمام عملية مراجعة متسقة وعالية الجودة.



ضمن التنظيم الداخلي في الشركة ، يوجد لدينا مدير مخاطر مخصص، ومسؤول سياسات سلوك و آداب المهنة وقبول العمليات، ومراجع داخلي لرقابة الجودة لضمان الامتثال لسياسات شركة الخراشي وشركاه جنباً إلى جنب مع سياسات فورفيس مزارز فيما يتعلق بالأخلاقيات والاستقلالية.

يتكون نظامنا الخاص بالاستقلالية من الإجراءات الرئيسية التالية:



تم إعداد سياسات الاستقلالية بما يتوافق مع دليل قواعد و آداب المهنة الصادر عن مجلس المعايير الدولية و الأنظمة السعودية ذات العلاقة بالمهنة، و يتم تنفيذها بفعالية.

## 06 عملاء المراجعة من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة

خلال العام المالي المنتهي في 31 أغسطس 2024م ، قضت الخراشي وشركاه 26,408 ساعة في عمليات المراجعة لعملاء الشركة من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة ، عدد ساعات العمل المنفذة بواسطة الشركاء 1,399 ساعة تمثل 5.3% .

26,408

عدد ساعات عمليات المراجعة لعملاء الشركة من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة

2,436

الشركاء والمدراء التنفيذيون

426

فاحصي جودة الارتباط EQCR

2,935

مدراء المراجعة

20,611

المراجعين

قائمة عملاء الشركة من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة في الملحق 2

نعتبر "في شركة الخراشي وشركاه" في قلب تحول المملكة العربية السعودية إلى رؤية 2030 ، وما زلنا ملتزمين بدعم أحد طموحات الرؤية الرئيسية؛ تطوير المواهب المحلية.

نواصل الاستثمار بكثافة في موظفينا وقدراتهم لتحقيق هدفنا الأساسي المتمثل في بناء الثقة في المجتمع وحل أحد أهم تحديات الرؤية.

يقدم موظفونا خدمات المراجعة والمحاسبة والزكاة والضرائب والاستشارات المالية ويدعمون كل من القطاعين الخاص والعام بوجود بعض أكبر التحديات، مثل التحول إلى معايير التقرير المالي الدولية، والانتقال إلى المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وتطبيق أنظمة ضريبية حديثة، ومبادرات الإسكان والمشاريع بما في ذلك «وافي» والبيع على الخريطة، و نظام «إيجار» الذي تم تنفيذه من قبل وزارة الإسكان... الخ. وهذا بدوره يؤكد وجودنا و التزامنا بدعم نجاح المملكة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

عبر مكاتبنا في الرياض ، جدة ، و الخبر سنظل ملتزمين بوجود قوى عاملة متنوعة وشاملة، و نخطط أيضاً لجذب مواهب جديدة تتماشى مع النمو في أعمالنا، وكذلك مع تطلعات العملاء / القطاعات / الخدمات لدينا، وسيكون لدينا المزيد من الموظفين الفنيين في المستقبل القريب للتماشى مع توسعاتنا وطموحاتنا و مواكبة التحديات الإدارية والتقنية التي قد نواجهها.

لقد عملنا بجد على التوطين و إحداث التوازن بين الجنسين في فرق المراجعة ، حيث تبلغ نسبة توطين الوظائف الفنية (قسم المراجعة) لدينا 41% ، كما تبلغ نسبة التوطين على مستوى جميع الوظائف (قسم المراجعة) حوالي 40%

الموظفين السعوديين	الموظفين السعوديين وغير السعوديين	الوضع الحالي للتوطين كما يلي:
38	92	الموظفون الفنيون
3	10	الموظفون غير الفنيون
41	102	المجموع

# 08 المطالبات والدعاوى القضائية و القرارات الصادرة

## المطالبات و الدعاوى القضائية

حالة القضية	تاريخ رفع القضية	اسم المدعى عليه	اسم المدعى	الجهة التي تنظر للقضية	تفاصيل القضية*
مقفل					
صدر حكم المحكمة العامة بالرياض بتاريخ 24/04/2024 برد دعوى المدعية ، و صدر حكم محكمة الاستئناف بتاريخ 06/07/2024 بعدم قبول طلب الاستئناف	١٥ جمادى الآخرة 1445	شركة سليمان عبدالله الخراشي الخراشي وشركاه محاسبون ومراجعون قانونيون	الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	المحكمة العامة بالرياض - محكمة الاستئناف	مطالبة برفع ضرر أو التعويض عنه بما يخص عقد تقديم خدمات استشارية في الزكاة و الضريبة.

## القرارات الصادرة

تاريخ القرار	اسم الشخص الصادر بحقه القرار	تفاصيل القرار (*)
08/05/2024	عبدالله سليمان المسند	• قرار من لجنة النظر في مخالفات نظام المحاسبة و المراجعة بإيقاع غرامة مالية و قدرها خمسة عشر ألف ريال سعودي.

• كما في 31 أغسطس 2023م ، لم تدخل الشركة في أي دعاوى أو نزاعات أو مطالبات خلال السنة المالية الماضية.

في الخراشي وشركاه، يتم تنظيم برامج متعددة في التعليم والتدريب. حيث يطلب من جميع العاملين الفنيين تحديد متطلبات التدريب الخاصة بهم ومناقشتها مع المدير المباشر ومن ثم مسؤولي التدريب بالشركة وبما لا يتعارض مع متطلبات التعليم المهني المستمر التي تفرضها الجهات التنظيمية المختلفة ذات العلاقة بالمهنة.

## نتبع طرق متعددة في توفير التعليم المستمر والتدريب:

- يتم تنظيم برنامج تدريب سنوي بالتنسيق مع فريق التدريب في مزارق، ويتم تنظيم المزيد من البرامج التدريبية المتخصصة على أساس متطلب محدد.
- U-Learn، وهي عبارة عن منصة للتدريب الذاتي عبر الإنترنت تضم العديد من الدورات عبر الإنترنت.
- برامج التدريب من قبل جهات التنظيمية المرتبطة بالمهنة مثل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين.

بالإضافة إلى ذلك، توفر الشركة مكتبة مرجعية فنية مشتركة عبر الشبكة الداخلية للشركة، وتشمل الأنظمة والقوانين المحلية، والتعميمات، والمواد التدريبية وما إلى ذلك، وهي متاحة لجميع الموظفين الفنيين للوصول إليها عند الحاجة لذلك.

أكمل موظفي الخراشي وشركاه ما يزيد عن 1800 ساعة تدريبية خلال العام المالي المنتهي في 31 أغسطس 2024

أبرز المحاور التي تضمنها برنامج التدريب خلال الفترة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2024م، تركزت حول التالي:

- مراجعة قطاع التأمين IFRS 17 Insurance Contracts.
  - الإيرادات من العقود مع العملاء - المخزون
  - الرقابة الداخلية Internal Controls
  - تحديد أخطار المراجعة Identifying audit risks
  - معيار المراجعة الدولي 315
  - الإجراءات التحليلية Analytical Review Procedures
  - التوثيق Audit Documentation
  - IT Audit & JE Testing
  - Sampling & JOINT AUDIT
  - الدورات المحاسبية الهامة كالنقد والمديون التجاريين والدائنين المشتريات
  - ورش عمل وبرامج تدريب داخلية متنوعة
- علاوة على ذلك، يتم تشجيع الموظفين الفنيين أيضاً على التدريب الذاتي من خلال المنصات المتاحة والدورات التدريبية التي تقدمها المعاهد المختلفة.
- فيما يلي متوسط ساعات التدريب التي قضاها المهنيين المشاركين في مراجعة المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة في خلال الفترة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2024م.

داخلي غير رسمي	داخلي رسمي	المستوى الوظيفي
19	19	الشركاء والمدراء التنفيذيون
13	10	مدراء المراجعة

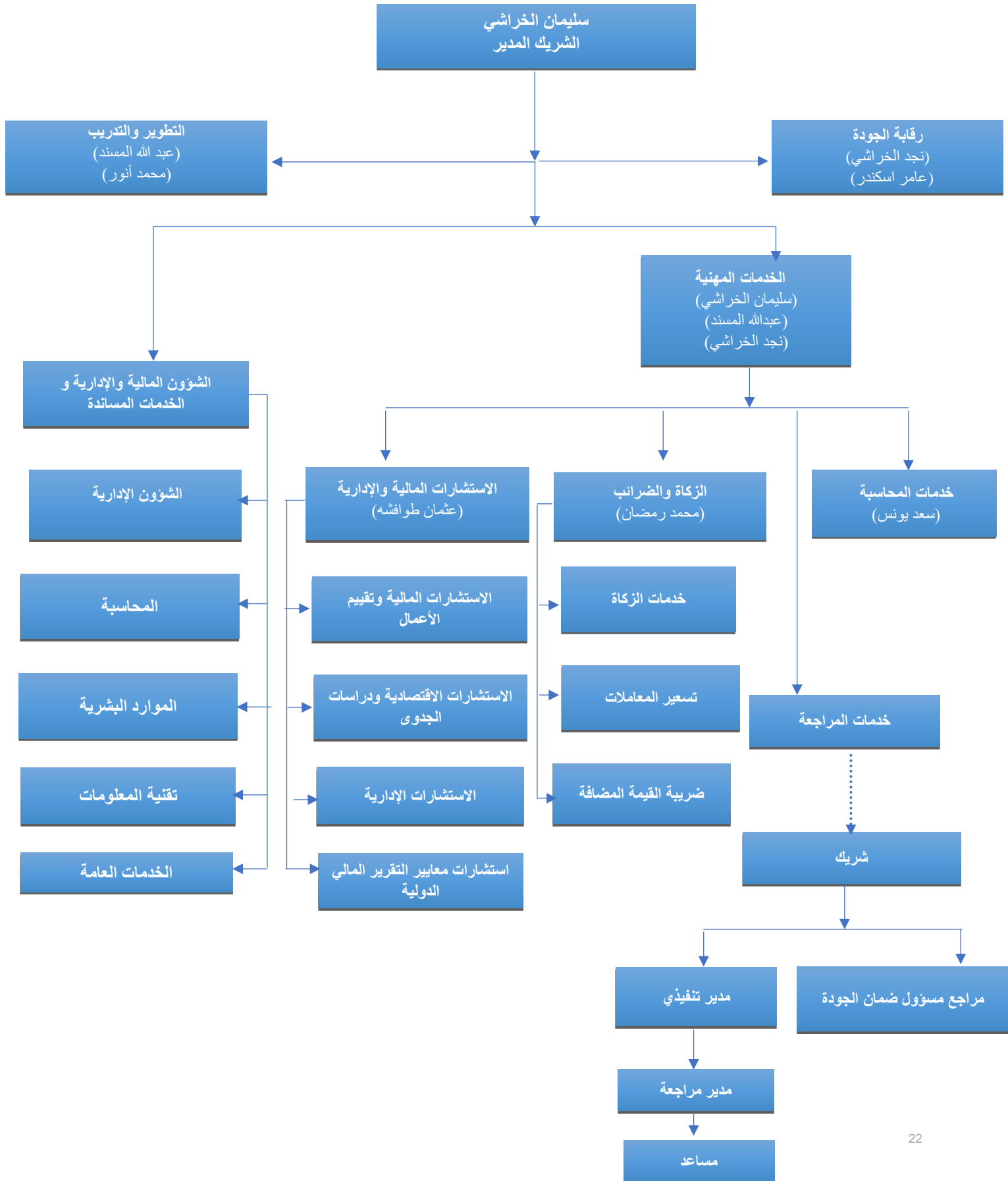
# 10 المعلومات المالية

## السنة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2024م

- بلغ إجمالي الإيرادات لشركة الخراشي و شركاه للسنة المالية المنتهية في 31 أغسطس 2024م ما قيمته 42 مليون ريال سعودي.
- فيما يلي تفاصيل الإيرادات من المنشآت الخاضعة لإشراف الهيئة.

الإيرادات من ارتباطات المراجعة للمنشآت الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية		13.5 مليون ريال
الإيرادات من الارتباطات الأخرى للمنشآت الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية التي تقوم شركة الخراشي و شركاه بتقديم خدمات المراجعة لها.	الإيرادات من الارتباطات الأخرى (غير ارتباطات المراجعة ) للمنشآت الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية	0.85 مليون ريال
الإيرادات من الارتباطات الأخرى للمنشآت الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية التي لا تقوم شركة الخراشي و شركاه بتقديم خدمات المراجعة لها.		0.76 مليون ريال

# المحلّق رقم (1) الهيكل التنظيمي



# المحلقة رقم (2) الشركات الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية

الشريك المسؤول	الشركات الخاضعة لإشراف هيئة السوق المالية
عبدالله سليمان المسند	شركة نسيج للتقنية
عبدالله سليمان المسند	شركة الحاسوب للتجارة
عبدالله سليمان المسند	شركة العمران للصناعة والتجارة
عبدالله سليمان المسند	شركة إنماء الروابي
عبدالله سليمان المسند	شركة وسم الاعمال لتقنية المعلومات
عبدالله سليمان المسند	شركة مصنع أقاسيم لصناعة المواد الكيماوية والبلاستيكية
عبدالله سليمان المسند	شركة الجبس الأهلية
عبدالله سليمان المسند	الشركة الشرقية للتنمية
عبدالله سليمان المسند	شركة الاتحاد للتأمين التعاوني (الاتحاد)
عبدالله سليمان المسند	شركة اتحاد الخليج الأهلية للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	الشركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	شركة الكابلات السعودية
عبدالله سليمان المسند	شركة تكوين المتطورة للصناعات
عبدالله سليمان المسند	شركة اميانتيت العربية السعودية للإدارة المحدودة
عبدالله سليمان المسند	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني – ميدغلف
عبدالله سليمان المسند	شركة المجموعة المتحدة للتأمين التعاوني- اسيج
عبدالله سليمان المسند	شركة أمانة للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	شركة ملاذ للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	شركة باعظيم للتجارة
عبدالله سليمان المسند	شركة أسمنت اليمامة
عبدالله سليمان المسند	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)
عبدالله سليمان المسند	شركة الكثيري القابضة
عبدالله سليمان المسند	شركة تصميم الرخام
عبدالله سليمان المسند	شركة الوسائل الصناعية
عبدالله سليمان المسند	شركة صفقة المالية
عبدالله سليمان المسند	شركة دار المركبة لتأجير السيارات
عبدالله سليمان المسند	شركة مصنع مياه الجوف الصحية
عبدالله سليمان المسند	شركة بحر العرب لأنظمة المعلومات
عبدالله سليمان المسند	صندوق كسب للفرص العقارية
عبدالله سليمان المسند	صندوق الخير لخدمات الأغذية
عبدالله سليمان المسند	شركة تسعة وتسعون هلة
عبدالله سليمان المسند	الشركة الدولية للموارد البشرية
عبدالله سليمان المسند	شركة أسمنت الشمالية
عبدالله سليمان المسند	شركة طاقات المعدنية للتجارة
عبدالله سليمان المسند	شركة التأمين العربية التعاونية
عبدالله سليمان المسند	شركة الصقر للتأمين التعاوني
عبدالله سليمان المسند	شركة نما للكيماويات